

Leiden vanuit de Kern maatwerk training voor de verdere groei in leiderschap



**Leiden vanuit een stevige en zekere basis,
vaardig met een heldere boodschap
en doen wat nodig is, op het juiste moment**

Groei, Ontwikkeling en Verandering

Door te 'leiden vanuit de kern' word je de leider die ziet en doet wat er nodig is. In plaats van te blijven hangen in wat er hoort en hoe het nu werkt. Je creëert een werk- en leerklimate waarin creativiteit, ondernemend gedrag en integraal werken vanzelfsprekend is. Waar jij je omgeving motiveert en inspireert om uit de veilige cocon van regels en 'zo-doen-we-het-nu-eenmaal' te komen. Je leert hoe je individuen en groepen 'aanzet', motiveert en enthousiasmeert. Zodat je een leider bent die organisatie-vraagstukken oplost, projecten verder brengt en weeffouten herstelt.

Ambitie in eigen groei en ontwikkeling

- wil je daadwerkelijk groeien naar een volgend niveau van functioneren?
- wil je de transitie doormaken van minder volgen naar meer leiden?
- wil je dat anderen in beweging komen door jouw aanwezigheid?

Ambitie om verantwoordelijk te nemen

- ben je gedreven en ambitieus om (organisatie)vraagstukken op te lossen?
- wil je inspireren zodat mensen gaan werken naar hun mogelijkheden?
- wil je vraagstukken doorzien en zaken oplossen?

2

Leiden vanuit de Kern

De training 'Leiden vanuit de Kern' bestaat uit drie bouwstenen:

zelfkennis, persoonlijke missie en organisatie-opgave.

Door te werken aan deze drie onderdelen groei je naar de kern van leiderschap. Want deze drie onderdelen (taartpunten), zijn onlosmakelijk verbonden als het gaat om het leiding geven aan groei en verandering:

- **zelfkennis**: werken vanuit je eigen stevigheid en kracht
- sturen en leiden vanuit een heldere, persoonlijke **missie**: waar sta je voor, waar ga je voor?
- het oplossen van **weeffouten en vraagstukken** en het leiden van verandering in je organisatie en/of opdracht: hoe en waar vaardig en effectief te interveniëren?



Programma – Onderwerpen en Resultaten

Op iedere trainingsdag komt het vergroten van zelfkennis, het ontdekken en het verwoorden van je persoonlijke missie en het sturen en het interveniëren in organisatie/project opgaven aan de orde (dat zijn de drie onderdelen die tezamen 'Leiden vanuit de Kern' vormen).

De training is interactief, er is veel ruimte voor vragen en eigen casuïstiek.

Er wordt gewerkt met feedback en coaching.

Resultaat van de training

- je stuurt en intervenueert vanuit zekerheid en kracht
- je doorziet (minder effectieve) groeps- en organisatiepatronen en stuurt daarin
- je laat je niet meer afleiden door 'mag-het-wel-en-kan-het-wel' gedachten
- je communiceert vanuit een heldere persoonlijke missie
- je observeert beter, stelt betere vragen en intervenueert daarmee eerder
- je ziet de werkelijke vraag en stuurt daarmee op betere en gedragen oplossingen
- je weet wanneer je moet intervenueeren of juist wanneer je vertrouwen moet hebben dat het goed komt

Optioneel: Module Coaching of Klankbord

3

Module coaching

Voor als je extra persoonlijke leer- en ontwikkelvragen hebt. Kies dan voor drie coachgesprekken, verdiepend en verbredend en aanvullend op de training.

Module klankbord

Als je direct vragen hebt over opdrachten, je team of je organisatie en je wilt klankborden, reflecteren en advies over je rol, wijze van oplossen/aanpakken, houding en gedrag. Kies dan aanvullend voor twee klankbord- en adviesgesprekken om direct vraagstukken op te lossen.

Lesmateriaal

- Reader 'Aandachtsmanagement'
- F. Hoes, 'Het witte konijn. Naar eigenzinnig en inspirerend leiderschap' (2018)
- Reader 'Transactionele Analyse'
- Reader 'Gestuurde en Spontane Organisatie Verandering'

Investinging

Je kunt kiezen uit drie pakketten. Afhankelijk van je eigen vraag en situatie:

training 'leiden vanuit de kern'	1.742,-
drie trainingsdagen en lesmateriaal	
training met één extra module	2.695,-
drie trainingsdagen en lesmateriaal	
training met twee extra modules	3.450,-
drie trainingsdagen en lesmateriaal	

Trainingsdagen van 10.00-16.30, trainingslocatie te Utrecht. Groepsgrootte: 5 – 8 personen. Tarief inclusief koffie en thee en lesmateriaal. Lunch op eigen gelegenheid. Alle bedragen luiden ex 21% BTW.

Data:

drie donderdagen: 10 okt, 7 nov en 21 nov 2019.
Individuele coaching en advies los in te plannen.

Aanmelden via frank@frankhoes.nl
of via inschrijfformulier in de rechter kolom op:
<https://www.frankhoes.nl/training-leiden-vanuit-de-kern/>



4

Reacties van Deelnemers

'Frank weet hoe hij een groep de kneepjes van het krachtig interveniëren aan kan leren met veel positieve energie. Erg inspirerend. De opgedane kennis en vaardigheden kan ik goed toepassen in mijn werk. Ik kan deze training aan iedereen aanbevelen.'

Adviseur European Affairs

'Ik vond de opbouw van de training heel goed. Meteen lekker van start... Erg krachtig de koppeling van je eigen stijl aan interventiemodellen. Plezierig en leerzaam'.

HR manager Overheids NV

Minimale Eisen

Je beheerst de basisbeginselen van het sturen en het beïnvloeden en het effectief communiceren. HBO/WO werk- en denkniveau. Minimaal 8 jaar ervaring in leidinggevende, coördinerende of adviserende rol, werkend in een publieke organisatie of aanverwant sector (manager, teamleider, adviseur en project/procesleider). Je bent nieuwsgierig en staat open om te leren en ervaren.